



AÑO 2022  
CONSTRUCCIÓN  
INDUSTRIALIZADA



XXVI EDICIÓN

# PROJECT MANAGEMENT

MÁSTER EN GESTIÓN DE PROYECTO  
Y CONSTRUCCIÓN

2022  
23

Módulo opcional de preparación  
a los exámenes de certificación:

- Certified Associate in Project Management (CAPM)<sup>®</sup>
- Project Management Professional (PMP)<sup>®</sup>

Otorgados por:



ORGANIZADO POR:



EMPRESAS COLABORADORAS:





XXVI EDICIÓN

## PROJECT MANAGEMENT

MÁSTER EN GESTIÓN DE PROYECTO  
Y CONSTRUCCIÓN

2022  
23



## Objetivos

La formación de un técnico especializado que sobre la base de los conocimientos propios de los arquitectos, arquitectos técnicos e ingenieros de edificación, profundice en aquellas habilidades que mejor responden a las necesidades de la gestión integrada del proyecto.

Se trata, por tanto, de adquirir las competencias necesarias que permitan al alumno estar en disposición de dirigir de forma óptima los recursos humanos y materiales, a lo largo del ciclo de vida completo del proyecto, y aquellos conocimientos sobre las técnicas adecuadas que permiten conseguir los objetivos prefijados de alcance, coste, plazo y calidad, así como la satisfacción de todas las partes interesadas en el proyecto.

El módulo opcional de preparación a los exámenes de certificación **Project Manager Professional (PMP)**® y/o **Certified Associate Project Manager (CAPM)**® otorgadas por el Project Management Institute (PMI)®, está directamente orientado a que los participantes superen dichos exámenes, además de capacitar al profesional para participar en proyectos transnacionales con equipos multidisciplinares dentro de las organizaciones cada vez más globalizadas que operan en mercados internacionales.



## Dirigido a

Los profesionales que intervienen en el proceso de la promoción inmobiliaria, tales como arquitectos, arquitectos técnicos, ingenieros, abogados, economistas y agentes del sector inmobiliario y de la construcción.



# Programa

## 1 Dirección de la gestión de proyectos

### Introducción

- La figura del “Project Management”. Cometidos y perfiles profesionales. Responsabilidades. Entorno del PM en el sector de la construcción en España. Aspectos legales y encuadre del PM y su equipo en la LOE.
- Negocios que requieren los servicios del PM para la construcción de sus edificios.
- Asociaciones nacionales e internacionales de PM.
- Metodologías de gestión de proyectos y normas internacionales.
- Código de conducta y ética en el ejercicio profesional.

### Sistemas de gestión, calidad del proyecto y de las obras y certificaciones de edificios

- Calidad y control de calidad en el proceso inmobiliario.
- Gestión de la calidad, aseguramiento de la calidad y búsqueda de la excelencia. Planificación y gestión de la calidad en el Project Management. Normativas de referencia ISO 9000, ISO 10006, ISO 14001.
- Gestión de la PRL (Normativa española y norma OHSAS 18001:2007).
- Normativa técnica y urbanística de obligado cumplimiento en edificación.
- Implantación, coordinación y seguimiento del proyecto. Auditoría y gestión documental del proyecto. Gestión, coordinación y seguimiento de las obras y de las instalaciones (ejecución y materiales).
- Certificados de calidad de edificios. Certificaciones internacionales de sostenibilidad y de eficiencia energética.

### Gestión empresarial del PM

- Ciclo de vida de un proyecto. Agentes interesados en un proyecto.
- Influencias de la organización (sistemas de organización, culturas, estructura, PMO).
- Conceptos financieros básicos. Finanzas operativas: análisis y diagnóstico financiero. Finanzas estructurales: análisis de proyectos de inversión. Decisiones sobre deuda y capital.
- Venta de los servicios del PM. Honorarios por los servicios del PM y del equipo técnico.
- Líneas directrices para la gestión de proyectos (Borrador ISO/DIS 21500).
- Modelo de sistema de gestión de la oficina del PM.

## 2 Gestión integrada de proyectos

### Plan de gestión del proyecto

- Implantación del sistema, administración e instrucciones. Seguimiento y control del proyecto. Control de cambios y desviaciones. Archivo y tratamiento de la documentación.
  - Comunicación, negociación y liderazgo. Sistemas de información del proyecto. Herramientas informáticas para la gestión de comunicaciones. Herramientas colaborativas SIC. Redes y tecnología de comunicación y acceso a documentación.
  - Gestión del equipo técnico del proyecto y de los colaboradores. Intervinientes en el equipo de proyecto. Gestión del equipo de proyecto. Roles, responsabilidades. Gestión de reuniones. Técnicas de negociación y resolución de conflictos.
  - Gestión financiera de distintos negocios inmobiliarios y proyectos. Análisis financieros de proyectos inmobiliarios. Inversiones y valoraciones inmobiliarias. “Project finance”. Financiación de proyectos de gran envergadura. Concesiones administrativas.
  - Gestión medioambiental. Impactos medioambientales en el sector de la construcción (fabricación, gestión de residuos,...). Evaluación del impacto ambiental de proyectos. Evaluación del impacto ambiental de actividades (eficiencia energética, ruido, vertidos,...). Verificación de la implantación y del control del sistema de gestión medioambiental.
  - Gestión de riesgos técnicos y económicos. Identificación, evaluación, prevención y control de riesgos. Análisis cualitativos y cuantitativos. Transferencia del riesgo (seguros). Gestión del valor ganado.
  - Gestión de la prevención de riesgos laborales. Responsabilidades de los intervinientes en materia de PRL.
  - Verificación de la implantación y del control del sistema de gestión de PRL.
  - Gestión de reclamaciones. Resolución y control.
  - Gestión de la contratación. Concepto jurídico y estructura. Entorno laboral y mercantil. El contrato de obra. Contrato con subcontratistas y proveedores. Gestión y control de la contratación.
- ### Informes
- “Project monitoring” (supervisor de la marcha del proyecto o de alguna de sus partes).
  - “Due diligence” (auditoría técnica).

## 3 Gestión operativa del proyecto

### Planificación del proyecto

- Toma de datos del cliente.
- Plazos, precios y recursos. Gestión de tiempos. Planificación del proyecto. Gestión de plazos. Sistemas informáticos. Microsoft Project.
- Gestión de costes. Costes del suelo. Costes técnicos del proyecto. Costes de construcción. Presupuesto de contingencias. Implantación del sistema de gestión y control de costes de la construcción. Estimación de costes y plazos sobre anteproyecto y sobre proyecto básico.
- Estudio de viabilidad del proyecto. Tipos de negocios inmobiliarios y estudios de viabilidad específicos. (Comercial, oficinas, ocio, hostelería, industrial y vivienda).
- Estructura de desagregación del proyecto.
- Exposición de sistemas empleados en proyectos de distinta tipología.
- Programas de gestión de contenidos y BIM

### Diseño

- Gestión del diseño e ingeniería del valor. Establecimiento de los criterios de diseño. Verificaciones al diseño.
- Soluciones alternativas al diseño.
- Urbanismo, arqueología, geotecnia, contaminación del terreno, entorno de la obra (tráfico, edificios y solares,...), medioambiente, suministros, propietarios, impuestos y tasas.

### Construcción

- Características específicas, dimensionado y organización de los equipos de obra. Contratación de obras y compras.
- Planificación técnica de la obra. Organización, seguimiento, control y optimización de recursos en el transcurso de la obra. Resolución de problemas, de dificultades constructivas y de imprevistos.
- Desactivación de obras. Recepción, liquidación y garantías. Documentación final del proyecto.

### Introducción a la gestión de los inmuebles y sus servicios. “Facility Management”

- Gestión de la explotación y de los sistemas del edificio. Gestión de la conservación y mantenimiento del edificio.

### Licitaciones internacionales

- Introducción. El mercado de la licitación internacional. Papel del Project Manager. Estrategia de acceso. Identificación y selección. Formación de consorcios.
- Expresiones de interés y precalificaciones. Estudio de los pliegos. Pautas generales de la preparación de Ofertas. Documentación administrativa. Oferta técnica. Oferta Económica. Análisis de riesgos. El contrato. Negociación de cláusulas. Ejemplo práctico

# Profesorado

## DIRECTORES DEL MÁSTER

### Alfonso Gutiérrez Manzanos

Arquitecto  
Programa en Management Development  
(IESE Business School - Universidad de Navarra)  
CEO en AXIO  
Presidente de AECMA - Asociación Española de  
Construction Management

### Fernando G. Valderrama

Arquitecto  
Arquitecto Técnico  
Programa Executive en Construcción (CSE)  
MBA, IESE  
Profesor de la UEM  
Profesor del Instituto Arquitectura COAM  
CEO, RIB Spain

## PROFESORES Y TUTORES DE PROYECTO

### Carlos Arribas Lozano

Arquitecto Técnico  
Gestor de Costes en Gleeds Ibérica

### Jesús Cabedo Torres

Bachelor of Arts (B.A.), Business Administration  
en The University of Hull  
Founding Partner en Split Rock

### Irving Cano Smit

Ingeniero Industrial  
Director de Operaciones  
Acerta

### Marcos Kozak

Ingeniero Industrial  
Ingeniero de Organización Industrial  
MBA (ESEADE)  
Director Gerente de AMKO Ingeniería

### Marcos Munuera Díaz-Garzón

Arquitecto Técnico  
Project Manager en Gleeds Ibérica

### José Ignacio Sastre Jiménez

Arquitecto  
Arquitecto Técnico  
Máster en PM (COAATM)  
Director de Construcciones Voltoya

## PROFESORADO

### Claudia Alcelay Larrarte

PMI Madrid Spain Chapter, Universidad Autónoma de  
Madrid, certificacionpm®  
Vicepresidenta en Capítulo de Madrid, España del  
Project Management Institute (PMI)

### Carlos Arribas Lozano

Arquitecto Técnico  
Gestor de Costes en Gleeds Ibérica

### Pablo Baleirón Pampín

Licenciado en Ciencias Físicas  
Máster en Gestión Ambiental en el Sector de la  
Construcción  
Máster en Gestión de proyectos de Medio Ambiente y  
Responsabilidad Social Corporativa  
IT Strategy & Transformation en Business Integration  
Partners

### Carlos Bravo Durá

Arquitecto  
Director del CE en Valoraciones Inmobiliarias del  
MIP (COAATM-FEE)  
Responsable de CATSA en Madrid

### Jesús Cabedo Torres

Bachelor of Arts (B.A.), Business Administration  
en The University of Hull  
Founding Partner en Split Rock

### Irving Cano Smit

Ingeniero Industrial  
Director de Operaciones  
Acerta

### Lorenzo Chiquero Sánchez

Licenciado en Psicología  
Director General de Conysel Consulting International

### Francisco García Ahumada

Licenciado en Ciencias Físicas  
Ingeniero Técnico Aeronáutico  
Máster en Sostenibilidad Social Corporativa PDG  
por IESE.  
Director del MFM (COAATM-FEE)

### Federico García Erviti

Doctor Arquitecto  
Profesor ETSA - UPM

### Javier García Figueroa

Ingeniero Civil  
Executive MBA (IEDE)  
Profesor Área de Internacionalización en el EOI y  
Structuralia  
Director General de Orfisa

### Fernando G. Valderrama

Arquitecto  
Arquitecto técnico  
Programa Executive en Construcción (CSE)  
MBA IESE  
Profesor de la UEM  
Profesor del Instituto Arquitectura COAM  
CEO, RIB Spain

### Jorge Heras de los Ríos

Licenciado en Derecho  
Profesor del MRGPC (COAATM-FEE)  
Asesor Jurídico del COAATM

### Pedro Hernando Zapata

Doctor en Ciencias Económicas  
Arquitecto  
Arquitecto Técnico  
Profesor de la Escuela de Edificación  
Director General de Directa SCM

### David Johnson

Bsc Quantity Surveyor  
Director de Gleeds Ibérica

### Marcos Kozak

Ingeniero Industrial  
Ingeniero de Organización Industrial  
MBA (ESEADE)  
Director Gerente de AMKO Ingeniería

### Esther Maldonado Plaza

Arquitecta  
Profesora del Instituto Arquitectura COAM  
Coordinadora del Master en Metodología y Gestión  
BIM de Proyectos Construcción y Activos  
Inmobiliarios de la ETSAM-UPM  
Directora en ArquibIM

### Manuel Javier Martínez Ruiz

Dirección Técnica. Jefe del Servicio de Método.  
DRAGADOS

### Marcos Munuera Díaz-Garzón

Arquitecto Técnico  
Project Manager en Gleeds Ibérica

### José Manuel de Pablo Blasco

Licenciado en Derecho. Abogado  
Director Jurídico de Columba IUS

### Magdalena Sofía Peña Díaz-Varela

Arquitecto.  
LEED Acreditada Profesional. Asesora BREEEAM  
ES. Evaluadora acreditada

### Luis Rodríguez-Avial Llardent

Doctor Arquitecto.  
Director de estudio de arquitectura

### Antonio Ros Serrano

Doctor por la UPM  
Arquitecto Técnico  
Técnico Superior en PRL  
Profesor de la EUAT-UPM

### Victor Sardá Martín

Doctor por la UPM  
Licenciado en Derecho  
Arquitecto Técnico  
Profesor de la EUAT-UPM

### José Ignacio Sastre Jiménez

Arquitecto  
Arquitecto Técnico  
Máster PM (COAATM)  
Director de Construcciones Voltoya

### Javier Soto Soletto

Licenciado en Derecho. Abogado  
Director Jurídico de Columba IUS

### Carlos Tapia Sánchez

Licenciado en Derecho  
Arquitecto Técnico  
MBA (ESIC)  
Socio TST Técnicos en Edificación

### Daniel Uceda Blázquez

Arquitecto  
Arquitecto Técnico  
Director Departamento Certificados de Conformidad  
de la STT del COAATM.

### Sergio Vega Sánchez

Doctor Arquitecto  
Profesor de la ETSA-UPM

### Miguel Villamor Tardaguila

Arquitecto  
Coordinador Máster BIM en IDESIE  
General Manger en AEC-on

## TRIBUNAL DE DEFENSA DE PROYECTO DEL MÁSTER

### Jeffrey Sujar

CEO en Syllabus

### Carlos Armero

Director General de Mace Management

### Francisco Ordóñez

Consejero Delegado en Acerta



XXVI EDICIÓN

# PROJECT MANAGEMENT

MÁSTER EN GESTIÓN DE PROYECTO  
Y CONSTRUCCIÓN

2022  
23



AÑO 2022  
CONSTRUCCIÓN  
INDUSTRIALIZADA

## Información general

<b>Fechas</b>	Del 21 de abril de 2023 a mayo de 2024.
<b>Horario</b>	Viernes de 16h30 a 20h30 y sábado de 09h00 a 13h00.
<b>Carga lectiva</b>	300 horas de clase (60 ECTS).
<b>Plazas</b>	Limitadas a 42 alumnos. La inscripción se realiza por riguroso orden de reserva tras entrevista con la Dirección.
<b>Lugar de impartición</b>	Streaming por videoconferencia
<b>Título</b>	Otorgado por el Colegio Oficial de Aparejadores y Arquitectos Técnicos de Madrid, Fundación Escuela de la Edificación, Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid e Instituto Arquitectura.
<b>Precio de matrícula</b>	9.000 € no Colegiados. 4.500 € Colegiados
<b>Precio módulo opcional de preparación al examen de (PMP)<sup>®</sup> o (CAPM)<sup>®</sup></b>	800 € <i>Este precio no incluye las tasas de examen.</i>
<b>Forma de pago</b>	Posibilidades de fraccionamiento y financiación. Consultar.
<b>Información</b>	<p><b>Colegio Oficial de Aparejadores y Arquitectos Técnicos de Madrid</b> C/ Maestro Victoria, 3. 28013 Madrid Tel. 91 701 45 01 formacion@aparejadoresmadrid.es www.aparejadoresmadrid.es</p> <p><b>Instituto de Formación Continua Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid</b> C/ Hortaleza, 63. 28004 Madrid Tel. 91 595 15 37 - ext. 1 www.institutoarquitectura.org</p> <p><b>Fundación Escuela de la Edificación</b> C/ Maestro Victoria, 3. 28013 Madrid Tel. 91 531 87 00 edif@escuelaedificacion.email www.escuelaedificacion.org</p>



ORGANIZADO POR:



EMPRESAS COLABORADORAS:

